

Vorwort

Bauprojekte müssen professionell geleitet und gemanagt werden. Dies hat im Bereich der Gesamtprojektleitung genauso wie in Teilbereichen zu erfolgen. Mit Teilbereichen sind einzelne Projektphasen gemeint, wie beispielsweise die Projektentwicklungsphase oder die Bauphase. Generell sollte ein professionelles Bau-Projektmanagement kommunikativ, erfolgsorientiert und praxisbezogen sein und so eine produktive Projektbearbeitung unterstützen.

Als Oberbegriff für die Projektleitung und Führungsaufgabe wird heute die Bezeichnung »Projektmanagement« (PM) verwendet. Viele verstehen darunter lediglich die Bauphase und reduzieren damit das PM auf eine Art Baumanagement. Andere wiederum erkennen die Notwendigkeit einer Gesamtprojektleitung ab der frühen Planungsphase.

Ich selbst beziehe den Begriff Projektmanagement oder Projektleitung auf alle Phasen, von der Projektentwicklung bis hin zum Gebäudebetrieb und zur Verwertung, wobei je nach Phase im Lebenszyklus auch Bezeichnungen wie Immobilienmanagement, Real Estate Management oder Property-/Facility-Management verwendet werden. Der komplette Lebenszyklus einer Liegenschaft wird naturgemäß in aller Regel von unterschiedlichen Verantwortlichen begleitet. Daher begründen sich u.a. die heutigen Qualitätsanforderungen an die Dokumentation bzw. das »Handbuch«. Denn nur vollumfängliche und verwertbare Informationen zur Liegenschaft können den fortschreitenden Lebenszyklus nachhaltig unterstützen.

In diesem Buch möchte ich auf viele Bereiche eingehen, die zum einen für ein erfolgreiches Projektmanagement von Belang sind und zum anderen Bereiche darstellen, in denen der Projektmanager tätig sein kann.

Ich wünsche allen Lesern viele spannende Stunden.

Ihr Dr.-Ing. Achim Hamann, M.Sc.

Mai, 2021