

## Inhalt

	Seite
Vorwort .....	2
Einleitung .....	5
1 Anwendungsbereich .....	5
2 Normative Verweisungen .....	5
3 Begriffe .....	6
4 Managen von Risiken in Projekten .....	8
5 Grundsätze .....	10
6 Risikomanagementrahmen für Projekte .....	11
6.1 Allgemeines .....	11
6.2 Mandat und Verpflichtung .....	12
6.3 Entwurf des Rahmens für das Managen von Projektrisiken .....	13
6.4 Einführen des Risikomanagements für Projekte .....	16
6.5 Überwachung und Überprüfung des Projektrisikomanagementrahmens .....	17
6.6 Ständige Verbesserung des Projektrisikomanagementrahmens .....	17
7 Projektrisikomanagementprozess .....	17
7.1 Allgemeines .....	17
7.2 Kommunikation und Konsultation .....	18
7.3 Festlegen des Kontextes .....	19
7.4 Risikobeurteilung .....	22
7.5 Risikosteuerung und -bewältigung .....	24
7.6 Überwachung und Überprüfung .....	26
7.7 Aufzeichnung und Berichterstattung im Projektrisikomanagementprozess .....	27
Anhang A (informativ) Beispiele .....	30
Literaturhinweise .....	42
Anhang ZA (normativ) Normative Verweisungen auf internationale Publikationen mit ihren entsprechenden europäischen Publikationen .....	43
 <b>Bilder</b>	
Bild 1 – Die wesentlichen Beteiligten und Betroffenen eines Projekts .....	10
Bild 2 – Beziehung zwischen den Elementen des Risikomanagementrahmens nach ISO 31000 .....	12
Bild 3 – Projektrisikomanagementprozess nach ISO 31000 .....	18
Bild A.1 – Wirkungsbereich des Risikomanagements bei einem Tagebauprojekt .....	34
Bild A.2 – Kostenverteilung auf Basis einer Simulation .....	40
 <b>Tabellen</b>	
Tabelle 1 – Typische Phasen in einem Projekt .....	9
Tabelle A.1 – Beteiligte und Betroffene eines staatlichen Projekts .....	30
Tabelle A.2 – Beteiligte und Betroffene und deren Ziele für eine Schiffshochrüstung (1 von 2) .....	30
Tabelle A.3 – Beteiligte und Betroffene und deren Kommunikationsbedürfnisse bei einem öffentlichen Bauprojekt .....	31

	Seite
Tabelle A.4 – Externer Kontext für ein Energie-Projekt.....	32
Tabelle A.5 – Interner Kontext für ein Infrastruktur-Projekt der Privatwirtschaft .....	33
Tabelle A.6 – Kriterien für ein Hochtechnologie-Projekt.....	34
Tabelle A.7 – Schlüsselbestandteile eines Projektes für ein Kommunikationssystem.....	35
Tabelle A.8 – Schlüsselbestandteile eines Verteidigungsprojektes samt Arbeitsgruppen- Planungshilfe .....	36
Tabelle A.9 – Schlüsselbestandteile für den Aufbau einer neuen Dienstleistungs-Organisation im Gesundheitswesen .....	36
Tabelle A.10 – Beispiel einer Auswirkungsskala .....	37
Tabelle A.11 – Beispiel einer Wahrscheinlichkeitsskala.....	38
Tabelle A.12 – Beispiel einer Matrix zur Ermittlung des Risikoniveaus.....	38
Tabelle A.13 – Prioritäten bei der Bearbeitung – Beispiel.....	40
Tabelle A.14 – Beispiel eines Arbeitsblattes für Steuerungs- und Bewältigungsoptionen .....	41
Tabelle A.15 – Einfache Risikoregisterstruktur.....	41