

## Anwendungsbereich

Anwendungsbereich dieser Norm ist ...

### Inhalt

	Seite
Einleitung .....	6
1 Anwendungsbereich .....	6
2 Normative Verweisungen .....	6
3 Begriffe .....	7
4 Management von Projektrisiken .....	9
5 Grundsätze .....	11
6 Risikomanagementrahmen für Projekte .....	12
6.1 Allgemeines .....	12
6.2 Mandat und Verpflichtung .....	13
6.3 Entwurf des Rahmens für das Managen von Projektrisiken .....	14
6.4 Einführen des Risikomanagements für Projekte .....	17
6.5 Überwachung und Überprüfung des Projektrisikomanagementrahmens .....	17
6.6 Ständige Verbesserung des Projektrisikomanagementrahmens .....	18
7 Projektrisikomanagementprozess .....	18
7.1 Allgemeines .....	18
7.2 Kommunikation und Konsultation .....	18
7.3 Ermitteln des Kontextes .....	19
7.4 Risikobeurteilung .....	22
7.5 Risikosteuerung und -bewältigung .....	24
7.6 Überwachung und Überprüfung .....	26
7.7 Aufzeichnen und Berichterstattung im Projektrisikomanagementprozess .....	26
Anhang A (informativ) Beispiele .....	29
A.1 Allgemeines .....	29
A.2 Beispiele .....	29
Bild 1 – An einem Projekt beteiligte Organisationen .....	11
Bild 2 – Beziehung zwischen den Elementen des Risikomanagementrahmens .....	13
Bild 3 – Risikomanagementprozess .....	18
Bild A.1 – Wirkungsbereich des Risikomanagements bei einem Tagebauprojekt .....	33
Tabelle 1 – Phasen des Projektlebenszyklus .....	10
Tabelle A.1 – Stakeholder eines staatlichen Projekts .....	29
Tabelle A.2 – Stakeholder sowie Ziele für eine Schiffshochrüstung .....	30
Tabelle A.3 – Stakeholder sowie Kommunikationsbedürfnisse bei einem öffentlichen Bauprojekt .....	30
Tabelle A.4 – Externer Kontext für ein Energie-Projekt .....	31
Tabelle A.5 – Interner Kontext für ein Infrastruktur-Projekt der Privatwirtschaft .....	32

	Seite
Tabelle A.6 – Risikomanagement-Kontext für ein Projekt zur Energiesteigerung .....	33
Tabelle A.7 – Kriterien für ein Hochtechnologie-Projekt .....	34
Tabelle A.8 – Schlüsselbestandteile eines Projektes für ein Kommunikationssystem .....	35
Tabelle A.9 – Schlüsselbestandteile eines Verteidigungsprojektes samt Arbeitsgruppen- Planungshilfe .....	36
Tabelle A.10 – Schlüsselbestandteile für den Aufbau einer neuen Dienstleistungs-Organisation im Gesundheitswesen .....	36
Tabelle A.11 – Beispiele zu einer Auswirkungsskala .....	38
Tabelle A.12 – Beispiel für eine Wahrscheinlichkeitsskala .....	39
Tabelle A.13 – Beispiel einer Matrix zur Festlegung des Risikoniveaus .....	39
Tabelle A.14 – Prioritäten bei der Bearbeitung – Beispiel .....	40
Tabelle A.15 – Beispiel eines Arbeitsblattes für Bearbeitungsoptionen .....	41
Tabelle A.16 – Einfache Risikoregisterstruktur .....	41